

# Assemblée Générale Mixte

9 avril 2015



# Avertissement : Déclarations Prospectives



**CETTE PRESENTATION** contient certaines déclarations qui constituent des “informations prospectives”, y compris, sans que ce soit limitatif, des déclarations annonçant ou se rapportant à des événements futurs, des tendances, des projets ou des objectifs, fondés sur certaines hypothèses ou qui ne se rapportent pas directement à des faits historiques ou actuels.



**DES** telles informations s’appuient sur des hypothèses élaborées par la Direction au vu des informations actuellement disponibles et sont soumises à un certain nombre de risques et incertitudes, ce qui pourrait provoquer des différences significatives entre les résultats réels et les résultats futurs exprimés, prévus ou ceux qui sont décrits dans les informations prospectives.



**POUR** une liste plus détaillée et une description de ces risques et incertitudes, veuillez vous référer aux rapports financiers déposés par Technicolor auprès de l’Autorité des marchés financiers.

# Agenda

1

Slide 4 à 13

**TECHNICOLOR  
AUJOURD'HUI**

Frédéric Rose

2

Slide 14 à 25

**POINT FINANCIER  
SUR 2014**

Stéphane Rougeot

3

Slide 26 à 37

**PLAN  
STRATÉGIQUE  
DRIVE 2020**  
Frédéric Rose

4

Slide 38 à 46

**GOVERNANCE**

Adrien Cadieux

5

Slide 47 à 52

**RAPPORTS DES  
COMMISSAIRES  
AUX COMPTES**

# #1

dans les solutions  
technologiques  
pour l'industrie  
*Media &  
Entertainment*

# 5ème

groupe mondial en  
terme de revenus  
de licences

# 100

années  
d'innovation dans  
les technologies de  
l'industrie *Media &  
Entertainment*

## 250

Scientifiques

## 3 700

Artistes  
digitaux

## 700

Ingénieurs  
R&D

## 40 000

Brevets

## 2 000

Brevets  
déposés/an

## c.140m€

R&D/an

## 3,3md€

Chiffre  
d'affaires

## 398m€

Cash flow  
opérationnel

## 14 200

Employés

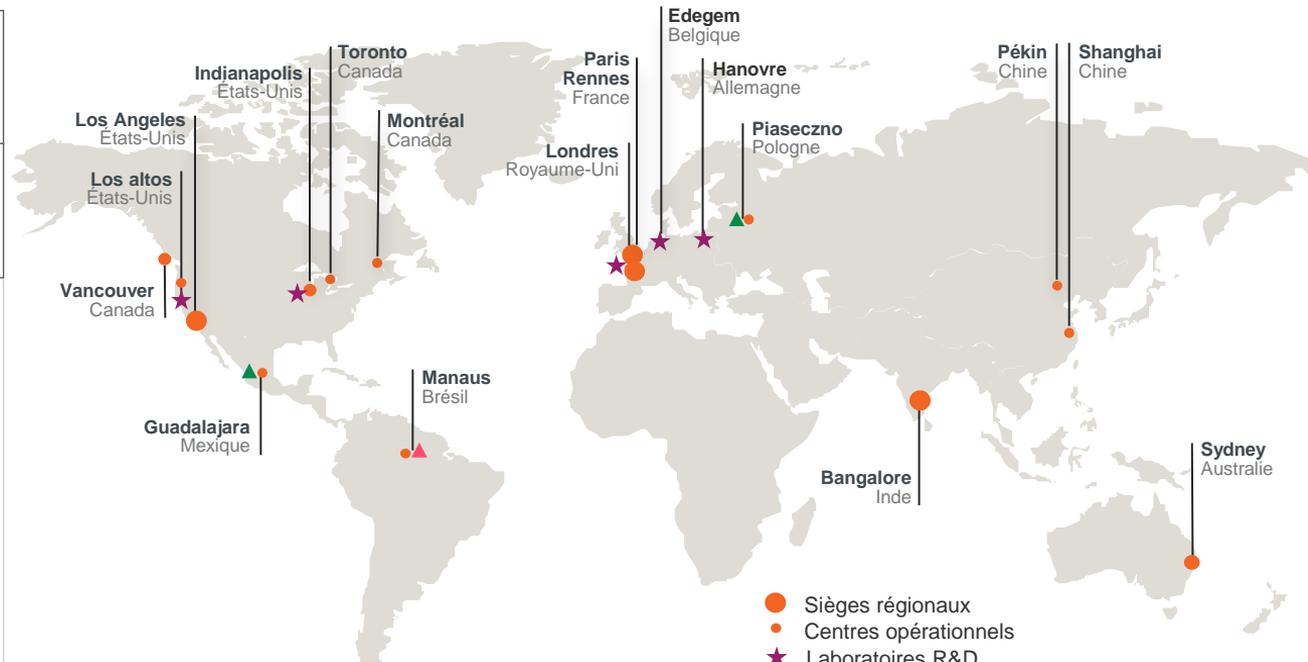
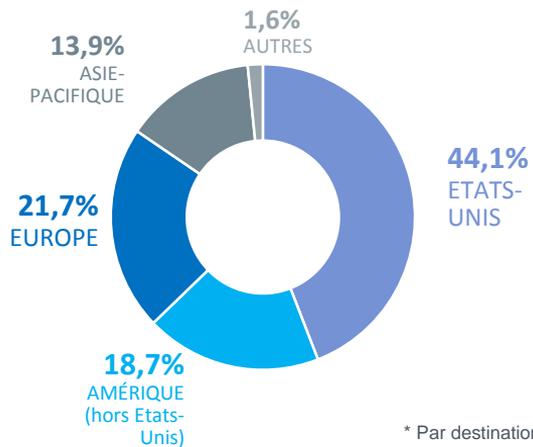
# Technicolor, chiffres clés 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**3,32 md€**

EBITDA AJUSTÉ  
**550 m€**

Effectif total à fin 2014 : **14 200**

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE\* DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2014



AMÉRIQUE	EUROPE	ASIÉ-PACIFIQUE
<b>8 097</b>	<b>3 921</b>	<b>2 183</b>
SALARIÉS	SALARIÉS	SALARIÉS

# Un leader mondial

## MAISON CONNECTÉE

**#1** **MONDIAL**  
dans les  
passerelles d'accès

**#2** **MONDIAL**  
dans les décodeurs

**1,38** **MILLIARDS D'EUROS**  
Chiffre d'affaires  
en 2014

**77** **MILLIONS D'EUROS**  
EBITDA ajusté  
en 2014

## SERVICES ENTERTAINMENT

**#1** **MONDIAL**  
dans les prestations  
de services pour les  
créateurs de contenus

**#1** **MONDIAL**  
dans les services DVD

**1,44** **MILLIARDS D'EUROS**  
Chiffre d'affaires  
en 2014

**195** **MILLIONS D'EUROS**  
EBITDA ajusté  
en 2014

## TECHNOLOGIE

**80%** des fabricants de  
produits électroniques  
intègrent nos brevets

**>40 000** **BREVETS**  
détenus par  
le Groupe

**490** **MILLIONS D'EUROS**  
Chiffre d'affaires  
en 2014

**359** **MILLIONS D'EUROS**  
EBITDA ajusté  
en 2014

# Un partenaire technologique reconnu



Consortium visant à établir des nouveaux standards pour

les technologies vidéo de nouvelle génération (4K, HDR, WCG...)

*Technicolor, DirecTV, Dolby, Fox, LG, Netflix, Panasonic, Samsung, Sharp, Sony, Walt Disney, Warner Bros.*



Créé pour diriger le développement, l'administration et la gestion du nouveau pool de brevets HEVC

*Technicolor, Philips, Mitsubishi Electric, General Electric, Dolby*



**SAMSUNG**

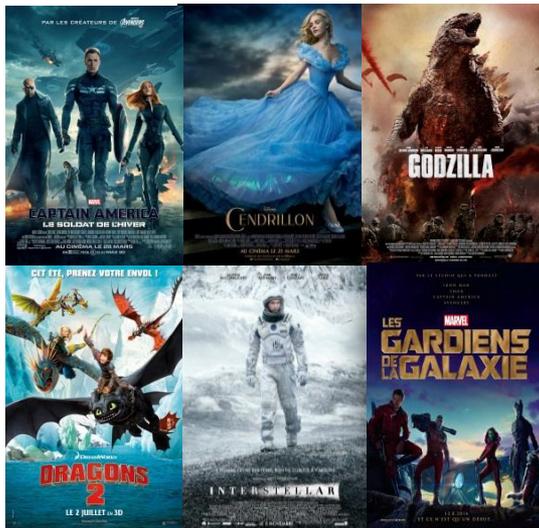
Collaboration autour du streaming 4K pour les smart TVs de Samsung

Collaboration autour de l'application vidéo pour le *Samsung Gear VR*



# Un acteur clé de l'industrie Media & Entertainment

## CONTRIBUTIONS RÉCENTES



## TECHNICOLOR À CANNES

Technicolor a contribué à 9 films présentés en Sélection Officielle à l'occasion de la 67<sup>ème</sup> édition du Festival de Cannes

# Un leader technologique de la Maison Connectée



Importantes livraisons de décodeurs 4K en Inde pour la diffusion de la Coupe du Monde de Cricket 2015



Présentation au CES 2015 du 1<sup>er</sup> décodeur Ultra HD/4K équipé des technologies HDR de Technicolor permettant des expériences audiovisuelles toujours plus immersives



Plus de 60 millions de passerelles haut débit offrant une connexion de classe opérateur livrées sur les dix dernières années

# Des réalisations et initiatives en France au cœur de la stratégie de croissance



Europäisches  
Patentamt  
European  
Patent Office  
Office européen  
des brevets

2<sup>ème</sup> déposant français de brevets auprès de  
l'Office Européen des Brevets (745 dépôts)

Réalisation et mise à disposition  
des technologies de création de  
contenu HDR par le centre de  
recherche de Rennes

Renforcement de l'attractivité française pour la production cinématographique  
nationale et internationale



Entrée dans  
l'animation en France  
en réalisation et  
production avec le  
rachat de OuidO



Accord exclusif  
pour acquérir  
Mikros Image et  
se renforcer  
sur les marchés  
de l'animation et  
de la publicité



Ouverture d'un studio d'effets  
visuels MPC à Paris répondant  
aux besoins du marché  
publicitaire français

Pré-vente de la série  
d'animation Atomic Puppets  
à France Télévision



## RENFORCEMENT DE L'ÉGALITÉ HOMME-FEMME :

- À tous les niveaux : Conseil d'administration, Comité exécutif, Comité de management et Senior Leadership Team
- Dès le processus de recrutement pour les postes de management
- Initiatives pilotes en Inde et au Royaume-Uni



## AMÉLIORATION DE L'EMPREINTE ÉCOLOGIQUE :

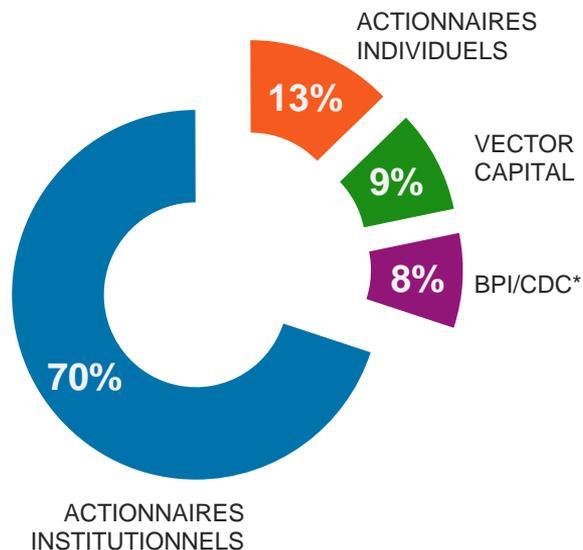
- Réduction de 28% de la consommation d'eau et division par deux du rejet d'effluents après traitement
- Baisse de 10% de la production de déchets et amélioration du taux de recyclage à 81,7%
- Baisse de 8% des émissions directes de CO2

RENFORCEMENT DES CONTRÔLES ET AUDITS DE NOS FOURNISSEURS

ABSENCE CONSTATÉE D'INFRACTIONS MAJEURES

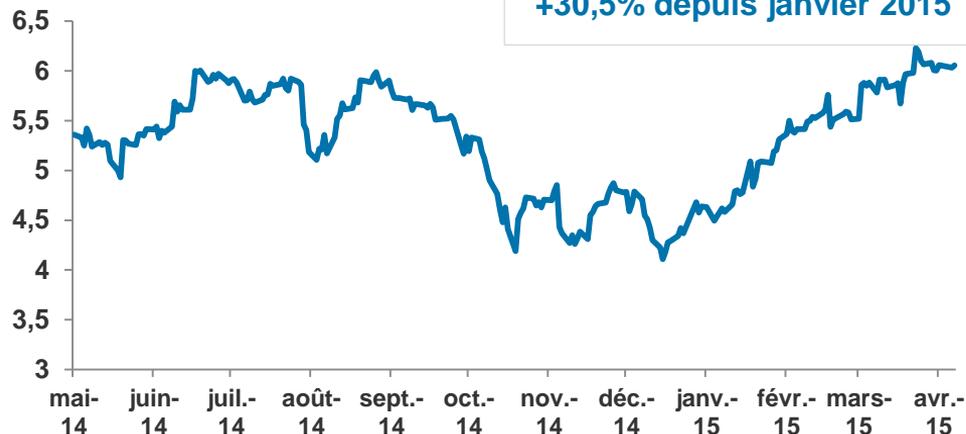
# Progression du cours de l'action et élargissement du flottant

## RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 MARS 2015



\* Banque Publique d'Investissement et Caisse des Dépôts et Consignations

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION DEPUIS MAI 2014



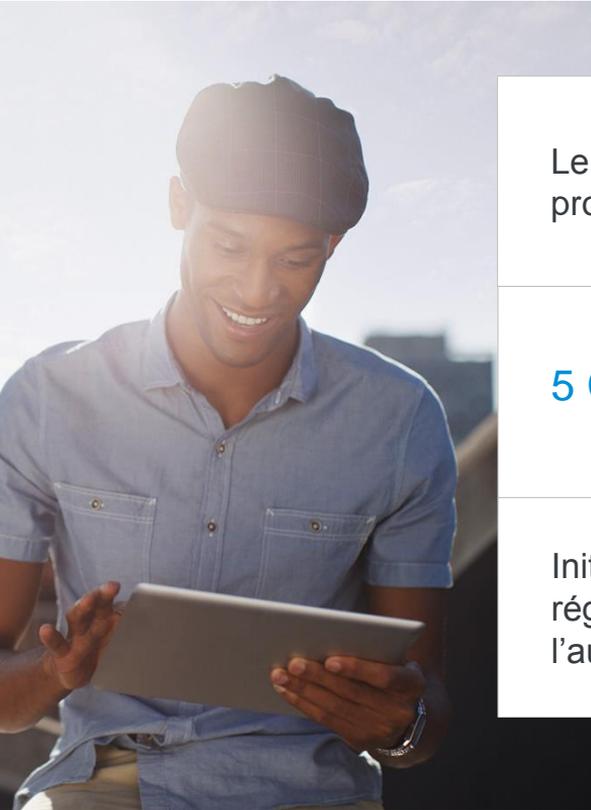
Coté sur Euronext Paris  
**Eurolist Compartiment B**

Nombre d'actions  
**335 907 670**

Cours de l'action  
**6,053 € au 08/04/2015**

Capitalisation boursière  
**2 033 m€**

# Initiation d'une politique de dividende



Le paiement d'un dividende vous est proposé ce jour

**5 CENTIMES/ACTION**

Initiation d'une politique de dividende régulière avec l'objectif de pouvoir l'augmenter régulièrement

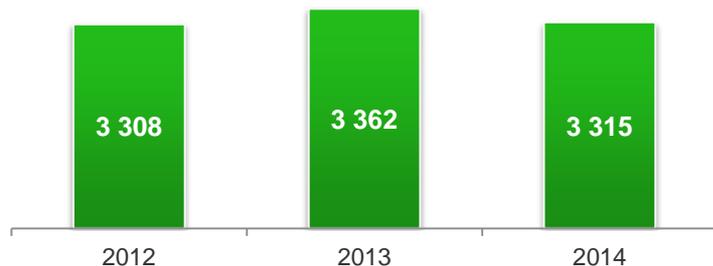
Sous réserve d'approbation, le calendrier relatif au paiement du dividende sera le suivant :

- Date de détachement du coupon : **20 mai 2015**
- Date de référence pour le versement du dividende : **21 mai 2015**
- Date de paiement du dividende : à partir du **22 mai 2015**

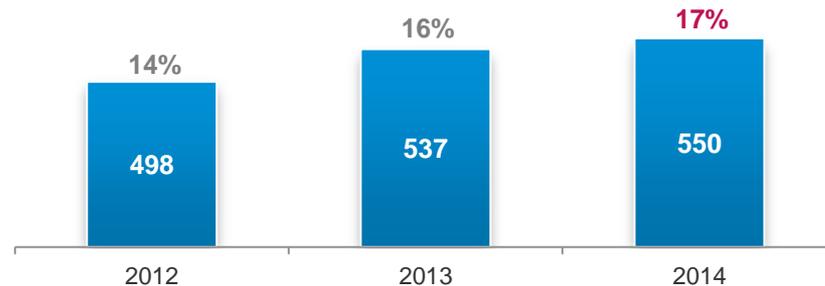
# POINT FINANCIER SUR 2014

# 2014 – Amélioration de la rentabilité avec un chiffre d'affaires stable

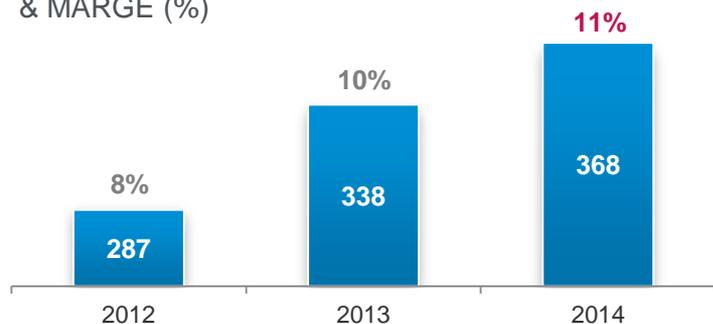
CHIFFRE D'AFFAIRES\* (MILLIONS D'€)



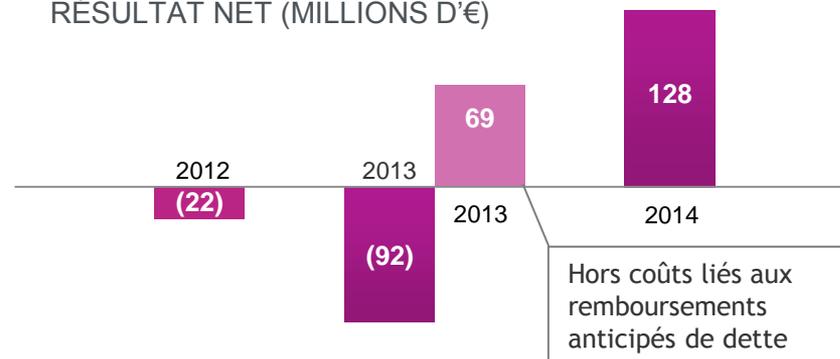
EBITDA AJUSTÉ\*\* (MILLIONS D'€)  
& MARGE (%)



EBIT AJUSTÉ\*\* (MILLIONS D'€)  
& MARGE (%)



RÉSULTAT NET (MILLIONS D'€)

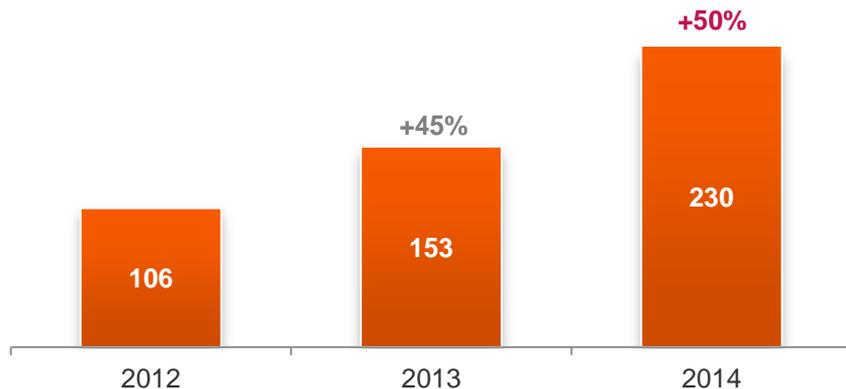


\* A périmètre constant excluant les activités en fin d'exploitation

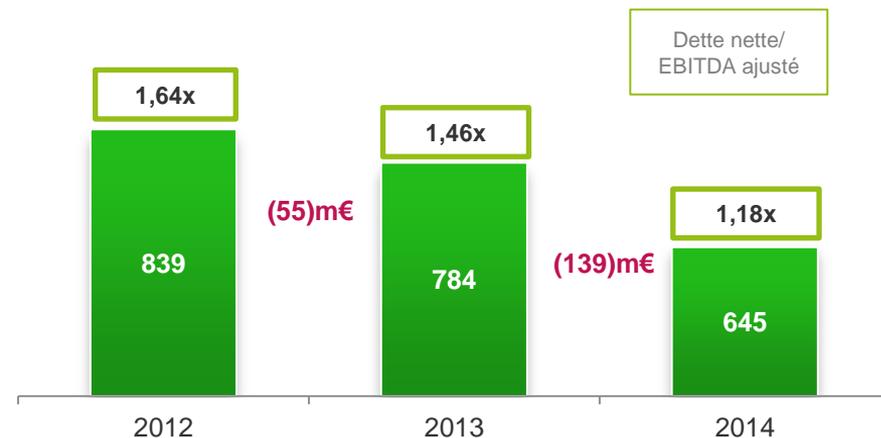
\*\* A périmètre constant

# Augmentation de la génération de trésorerie et forte diminution de la dette

FLUX DE TRÉSORERIE (MILLIONS D'€)



DETTE NETTE NOMINALE (MILLIONS D'€)



# Principaux résultats de l'année 2014

(en millions d'euros)	2013	2014
Chiffre d'affaires des activités poursuivies*	3 362	3 315
EBITDA ajusté** des activités poursuivies	537 15,6% du CA	550 16,5% du CA
EBIT des activités poursuivies	224 6,5% du CA	302 9,1% du CA
Résultat net des activités poursuivies	(111)	137
Résultat net du Groupe	(92)	128
Flux de trésorerie opérationnelle*** des activités poursuivies	374	398
Flux de trésorerie disponible du Groupe	153	230
Dette nette à sa valeur nominale (au 31 décembre)	784	645

- Chiffre d'affaires en baisse de 0,9% à taux de change et périmètre constants (hors activités en fin d'exploitation)
- EBITDA en progression de 3,1% à taux de change et périmètre constants
- EBIT des activités poursuivies en hausse de 34,9%
- Résultat net des activités poursuivies positif à hauteur de 128 m€  
Retraité des coûts liés aux remboursements anticipés de dette, le résultat net est un profit de 148 m€
- Flux de trésorerie opérationnelle atteignant 12% du chiffre d'affaires, en progression de 1,2 points par rapport à 2013
- Poursuite de l'optimisation des coûts pour l'ensemble des activités
- Hausse de 50% du flux de trésorerie disponible du Groupe
- Amélioration du profil financier du Groupe

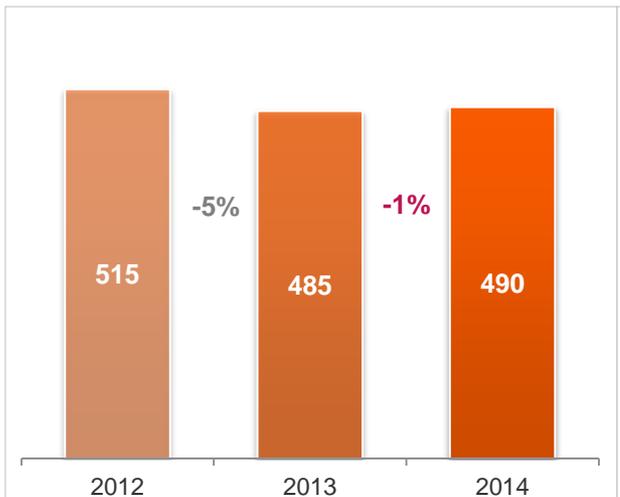
\*A périmètre constant excluant les activités en fin d'exploitation

\*\* EBIT des activités poursuivies excluant les autres produits et charges et les dépréciations et amortissements (y compris l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges)

\*\*\* EBITDA ajusté moins les investissements d'exploitation nets et les dépenses de restructuration ayant un impact sur la trésorerie

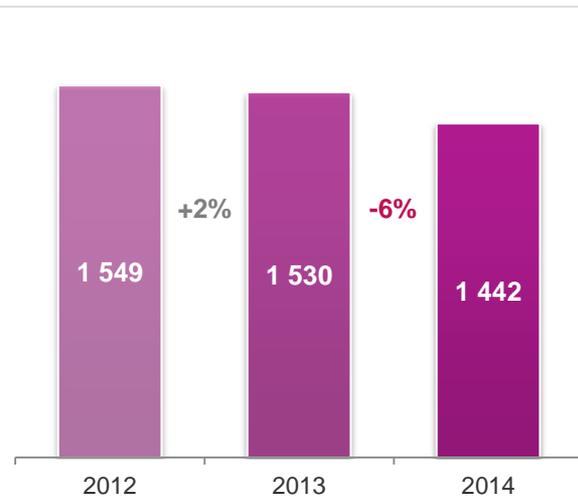
# Chiffre d'affaires\* 2014 par segment

## TECHNOLOGIE



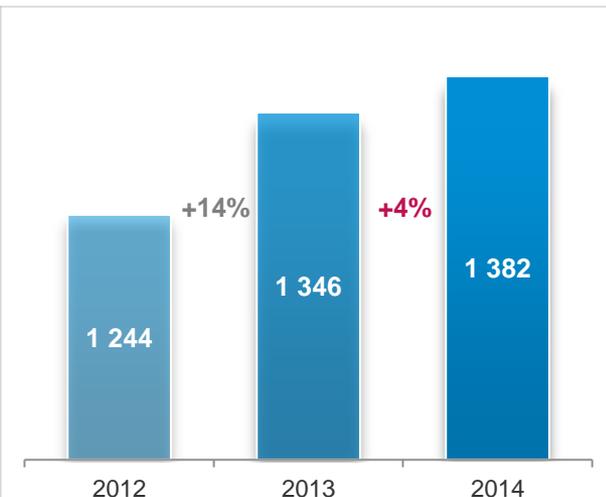
- Renouvellement et nouveaux contrats (TV numérique, LG)
- Baisse des revenus du pool MPEG-2

## SERVICES ENTERTAINMENT



- Forte croissance de la division Services de Production, en particulier dans les Effets Visuels
- Impact négatif du box office sur les activités Services DVD

## MAISON CONNECTÉE



- Nouveaux gains de parts de marché dans toutes les régions
- Croissance supérieure à celle du marché

\* Les variations sont à taux de change constants

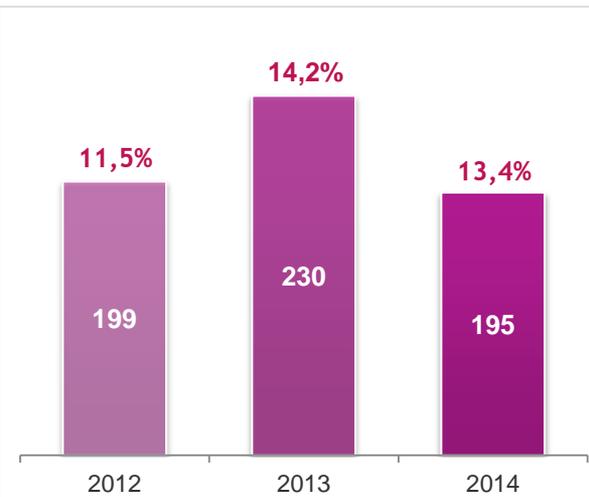
# EBITDA ajusté et marge 2014 par segment

## TECHNOLOGIE



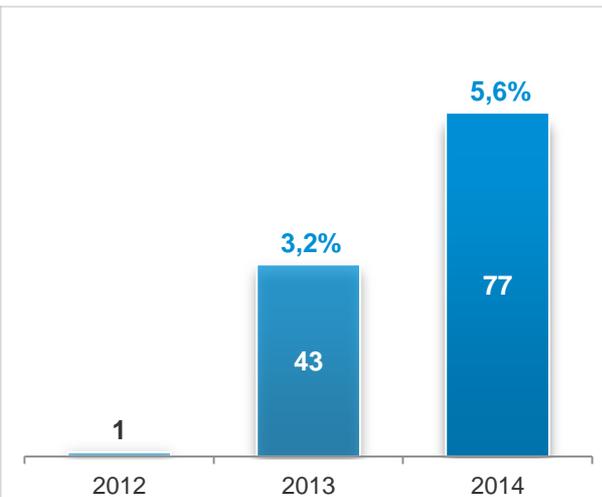
- Solide performance de la division Licences
- Poursuite des investissements de croissance

## SERVICES ENTERTAINMENT



- Solide contribution des Services de Production
- Contribution plus faible de la division Services DVD

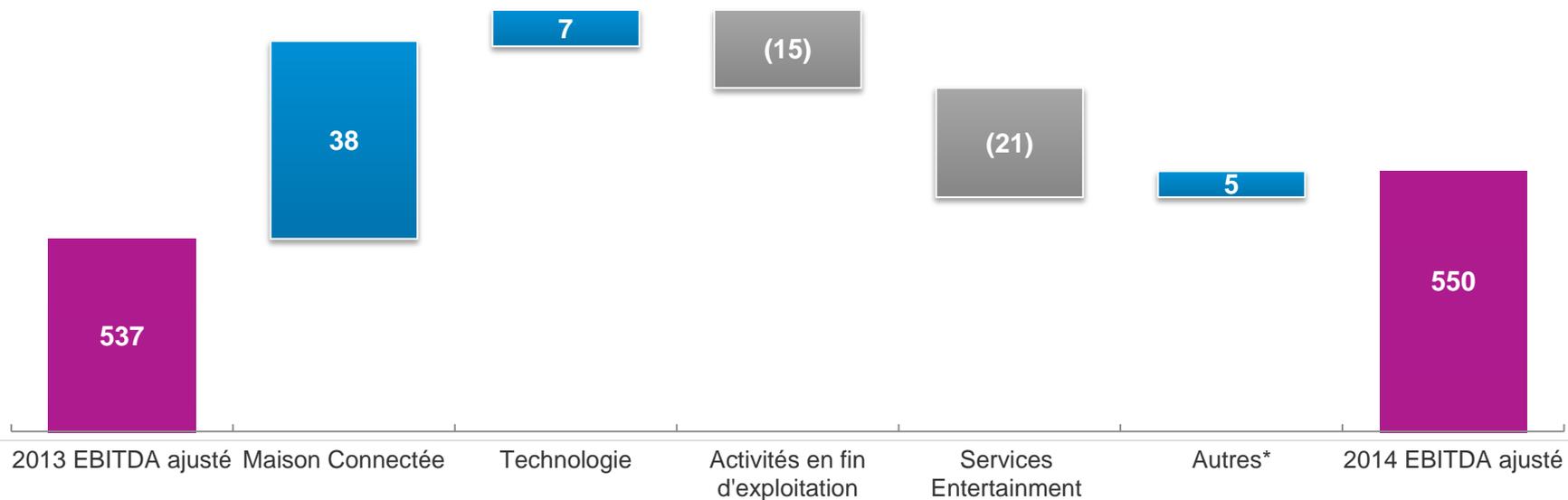
## MAISON CONNECTÉE



- Amélioration de l'efficacité opérationnelle
- Meilleur mix-produit

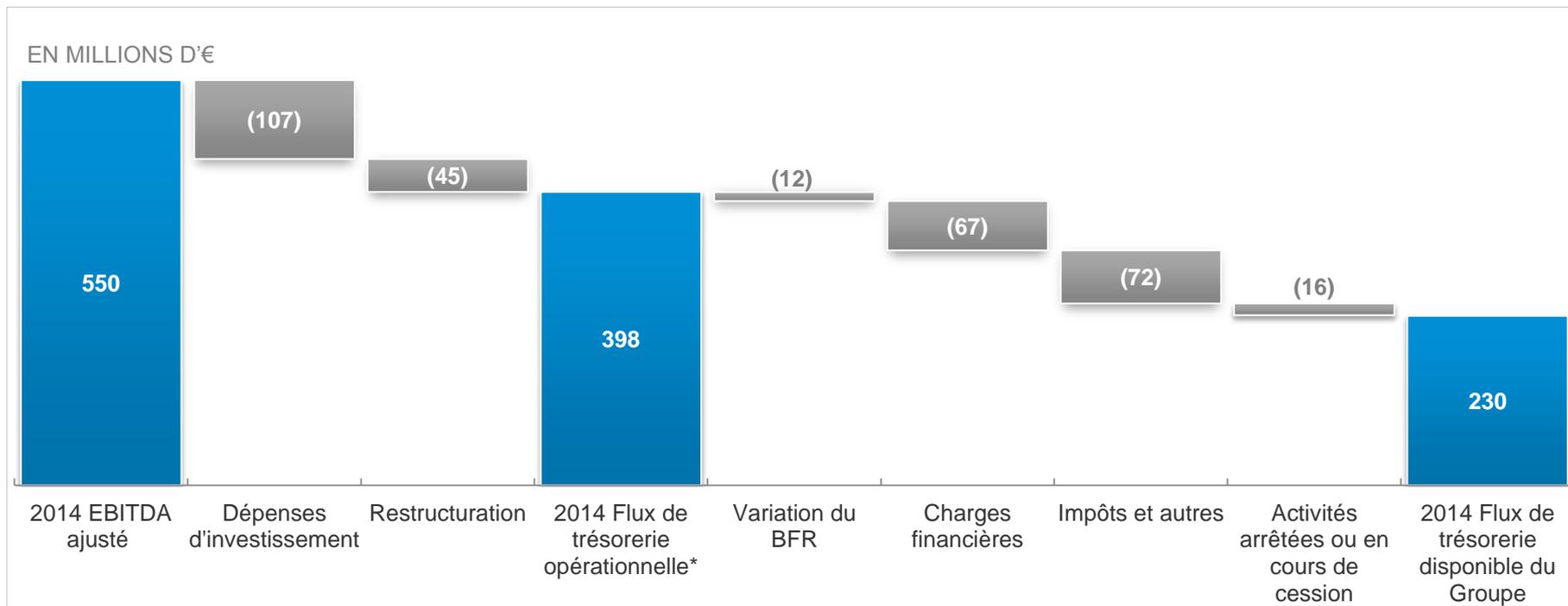
# Nouvelle progression de l'EBITDA ajusté

EN MILLIONS D'€



\* Incluant l'impact du change et les coûts des fonctions centrales

# Forte génération de trésorerie disponible, +77m€ par rapport à 2013



- Augmentation de 6,4% du flux de trésorerie opérationnelle
- Gestion efficace du besoin en fonds de roulement (BFR) et diminution des charges financières

# Une structure financière renforcée

31 DÉCEMBRE 2013

31 DÉCEMBRE 2014

DETTE BRUTE (valeur nominale) <b>1 091 millions d'euros</b>	<b>(118) m€</b>	DETTE BRUTE (valeur nominale) <b>973 millions d'euros</b>
TRÉSORERIE <b>307 millions d'euros</b>	<b>+21 m€</b>	TRÉSORERIE <b>328 millions d'euros</b>
DETTE NETTE (valeur nominale) <b>784 millions d'euros</b>	<b>(139) m€</b>	DETTE NETTE (valeur nominale) <b>645 millions d'euros</b>
RATIO DETTE NETTE*/ EBITDA AJUSTÉ <b>1,46x</b>	<b>Forte amélioration du ratio d'endettement</b>	RATIO DETTE NETTE*/ EBITDA AJUSTÉ <b>1,18x</b>

\* Dette nette à sa valeur nominale

# Rappel des objectifs d'Amplify 2015



Lancement du plan Amplify 2015 en février 2012



Ambitions opérationnelles

- Renforcement des positions de marché
- Favoriser l'innovation et renforcer la génération de propriété intellectuelle



Objectifs financiers publiés en février 2012

- Amélioration de la rentabilité **> 600m€** en 2015
- Forte génération de trésorerie **> 400m€** entre 2012-2015
- Désendettement **< 1,2x\*** en 2015

\* Ratio de levier financier : Dette nette/EBITDA ajusté

# Réalisation des objectifs opérationnels dès 2014

Un portefeuille axé sur  
les technologies

1

✓ FAIT

Une équipe de direction  
solide

2

✓ FAIT

Structure opérationnelle  
affinée, bonne gestion de  
la sortie des activités en  
fin d'exploitation

3

✓ FAIT

Résultats de meilleur  
qualité avec une  
profitabilité accrue

4

✓ FAIT

Investissements dans des  
opportunités de  
croissance et  
d'innovation

5

✓ FAIT

Restructuration et  
refinancement de la  
dette. Diminution rapide  
du ratio de levier  
financier

6

✓ FAIT

Génération de flux de  
trésorerie important

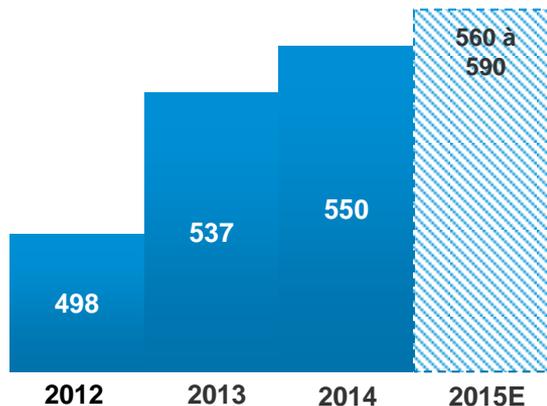
7

✓ FAIT

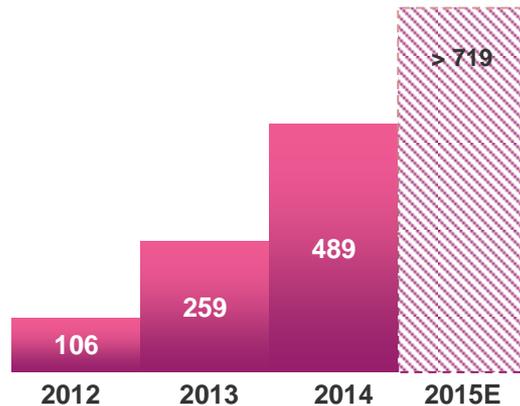


# Atteinte de la plupart des objectifs financiers dès 2014

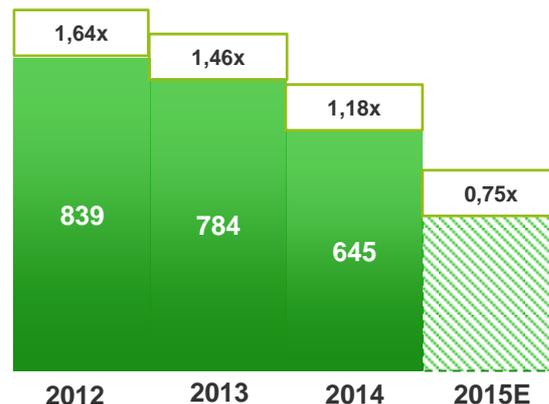
EBITDA AJUSTÉ (EN MILLIONS D'€)



TRÉSORERIE CUMULÉE  
2012 - 2015 > 700M€



DÉSENDETTEMENT  
DETTE NETTE/EBITDA AJUSTÉ <0,75X  
EN 2015



Solide performance de l'EBITDA ajusté

Taux de conversion en trésorerie croissant

Un bilan assaini

Structure financière solide





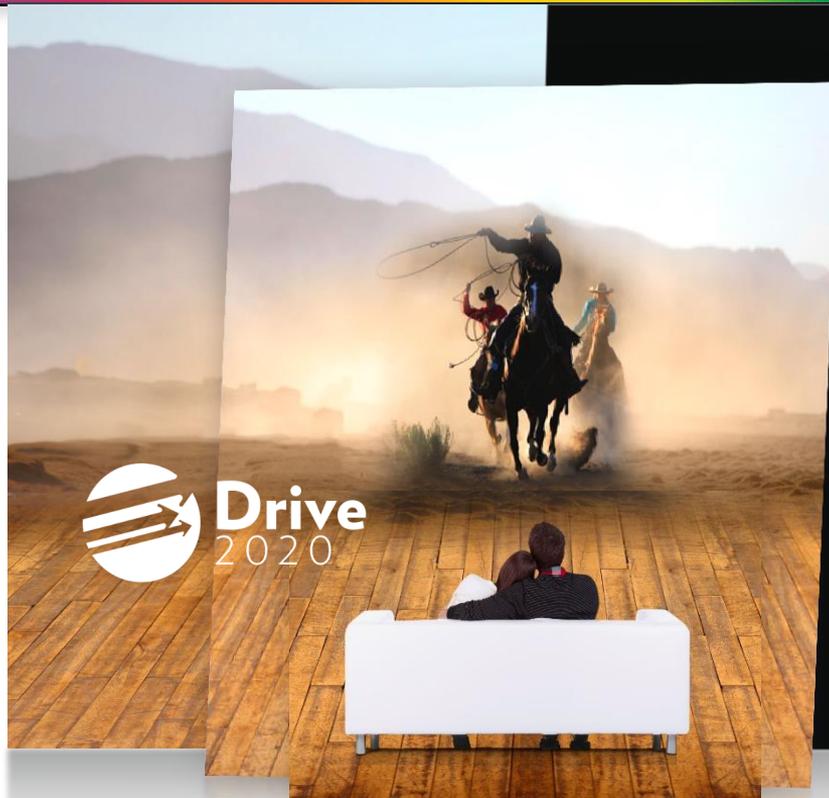
**Drive**  
2020

**Stratégie**

## # TECHNOLOGIE

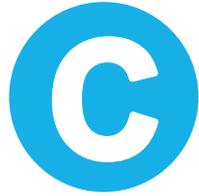
**Créer de la valeur pour nos actionnaires** en nous appuyant sur notre position de leader des services pour l'industrie *Media & Entertainment*, à travers le développement et la monétisation des technologies vidéo et audio de nouvelle génération

## # CREATIVITÉ



L'expérience utilisateur est améliorée grâce aux technologies vidéo et audio de nouvelle génération

Les contenus et services OTT influent sur les besoins en services et technologies vidéo et audio de nouvelle génération



**HANGEMENTS** DYNAMIQUES  
DE L'EXPÉRIENCE UTILISATEUR

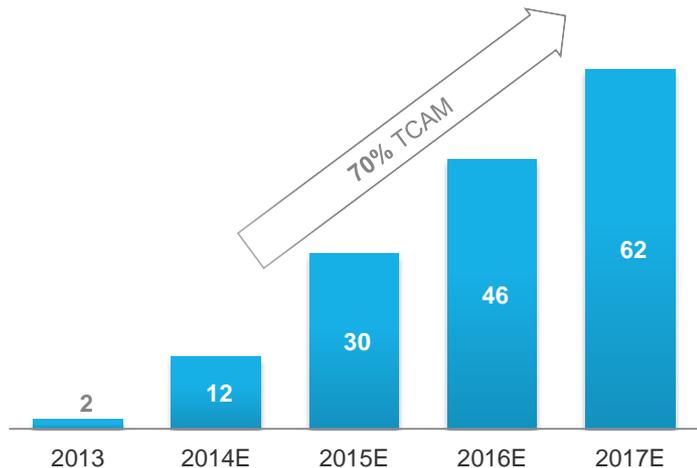


**Émergence des services OTT (Over-The-Top)**

**Développement des technologies vidéo et audio  
de nouvelle génération**

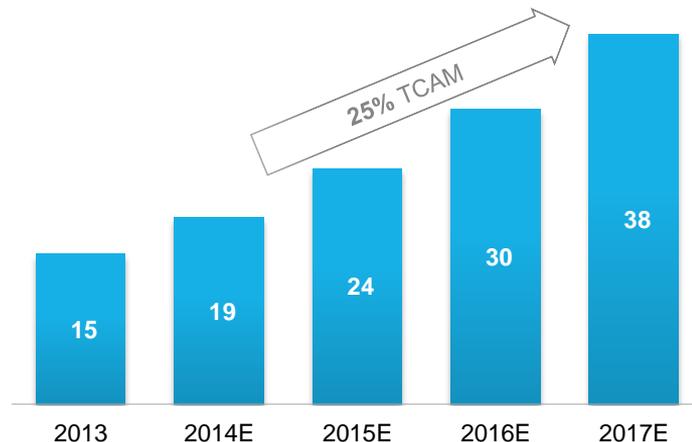
# Technologies vidéo de nouvelle génération et croissance des services OTT

Adoption rapide des technologies vidéo et audio de nouvelle génération. Le total des ventes de télévisions UHD atteindra plus de 60 millions d'unités en 2017



Source : DisplaySearch

Les services OTT favorisent la croissance de la consommation globale de vidéo. Les revenus des services OTT vont doubler d'ici 2017 et atteindre 38 md\$



Sources : PricewaterhouseCoopers, Strategy Analytics  
Incluant les revenus OTT transactionnels, l'abonnement et la publicité

# Drive 2020 : objectifs stratégiques et financiers

## Objectifs Stratégiques

**Saisir les opportunités de croissance via l'innovation** dans les technologies vidéo et audio de nouvelle génération

**Créer de nouveaux actifs de Propriété Intellectuelle** dans le secteur *Media & Entertainment*, de la recherche jusqu'à la commercialisation

**Accroître l'avantage concurrentiel** de nos activités en alimentant de façon continue le portefeuille de Propriété Intellectuelle du Groupe

## Objectifs Financiers

**Améliorer la génération de la trésorerie disponible** et promouvoir l'excellence opérationnelle



# Technologie – Une approche intégrée dans le domaine des licences

**E** **TENDRE** LA  
PLATEFORME  
LICENCES DE  
BREVETS  
ET SA  
COUVERTURE

**L** **ANCEMENT DE**  
**NOUVEAUX**  
**PROGRAMMES DE**  
**LICENCES** INCLUANT  
LE DÉVELOPPEMENT  
DES LICENCES DE  
TECHNOLOGIES

**A** **SSURER**  
LE DÉPLOIEMENT,  
L'ADOPTION ET LA  
MONÉTISATION DES  
TECHNOLOGIES ET  
DE LA PROPRIÉTÉ  
INTELLECTUELLE  
ASSOCIÉE

## MARCHÉ POTENTIEL

**3,5 Milliards**  
de consommateurs  
d'équipements  
électroniques\* en 2020

TCAM 2015-2020 : **+4,1%**

**Croissance** largement  
soutenue par les tablettes  
et les smartphones

\* Smartphones, tablettes, TVs, PCs, décodeurs, équipements OTT, lecteurs Blu-ray™ – Sources : Park Associates, Gartner, IDC, Informa

DRIVE 2020



# Technologie – R&I, une source majeure d'innovation pour le secteur *Media & Entertainment*

## 4 DOMAINES PRIORITAIRES D'INNOVATION EN FAVORISANT LE DÉVELOPPEMENT MULTISECTORIEL DES TECHNOLOGIES AUDIO ET VIDÉO DE NOUVELLE GÉNÉRATION



**Contenus  
Augmentés  
et Immersifs**



**Audio  
et Acoustique**



**Compression  
et Couleur**



**Analyse des  
Données  
Utilisateurs**

## LA STANDARDISATION ET LES ALLIANCES INDUSTRIELLES, UNE PRIORITÉ POUR TECHNICALOR

- Développer de nouveaux partenariats et alliances industrielles
- Participer activement aux organismes de standardisations

### Contribution importante à la standardisation en 2014

- 174 contributions à des standards clés
- Contribution aux organismes de standardisation de MPEG, SMPTE, BDA et ATSC



**MPEG-H AUDIO  
ALLIANCE**

# Services de Production - Plateforme de services et solutions technologiques de pointe

LEADER DU MARCHÉ *MEDIA & ENTERTAINMENT*, TECHNICOLOR PEUT DÉVELOPPER DE NOUVELLES EXPÉRIENCES VIDÉO ET AUDIO RÉVOLUTIONNAIRES



**TENDRE** LES ACTIVITÉS ACTUELLES  
DANS : OTT, JEUX VIDÉO ET  
ANIMATION



**CONDUIRE** LE DÉPLOIEMENT  
DES TECHNOLOGIES VIDÉO ET  
AUDIO



**ACCROITRE** L'INNOVATION,  
L'EFFICACITE DES PROCESSUS  
DE TRAVAIL, LE SAVOIR-FAIRE  
ET LA COLLABORATION  
MONDIALE



# Services DVD – Le leader mondial du marché



**R ENFORCER**  
L'EFFICACITÉ  
OPÉRATIONNELLE

Maintenir une structure à  
moindre coût

Saisir sélectivement les  
opportunités de consolidation

Optimiser la logistique  
et la gestion du fret

**R ENFORCER**  
L'AVANTAGE  
COMPÉTITIF

Etendre l'implantation  
géographique en préservant  
l'efficacité opérationnelle

Synergie commerciale avec  
la division Services de  
Production

Expertise dans la création et  
la gestion d'activités de  
logistique

# Maison Connectée – Leader mondial

## **D** ÉPLOYER DES NOUVELLES TECHNOLOGIES SUR LE MARCHÉ

- Nouveaux déploiements en 2015 pour les décodeurs HEVC/4K/UHD
- Innovation de pointe dans le WiFi, l'Ultra Haut Débit et les solutions OTT
- Forte innovation dans les réseaux locaux, l'interopérabilité, l'expérience/interface utilisateur et les applications intelligentes

## **D** ÉVELOPPER DE NOUVEAUX SEGMENTS ET GÉOGRAPHIES DE MARCHÉ

- Favoriser le développement des services OTT et étendre les technologies vidéo et audio de nouvelle génération

## **E** TENDRE LA DIVERSIFICATION DES PRODUITS ET LES ÉCONOMIES D'ÉCHELLES

- Opportunités de consolidation créatrices de valeur



## OBJECTIFS

Renforcer la position de leader mondial en améliorant le mix produit

Saisir les segments et marchés à forte croissance et étendre la diffusion technologique

# Indicateurs financiers à moyen terme



	EBITDA AJUSTÉ	FLUX DE TRÉSORERIE
2017	Au moins 400m€	Entre 160m€ et 200m€
2020	Plus de 500m€	Au moins 250m€

Tous les objectifs sont calculés à taux et périmètre constants

# GOUVERNANCE

# Composition du Conseil d'administration

## ÉVOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Proposition de renouvellement du mandat de M. Frédéric **Rose** (résolution n° 4)



Proposition de renouvellement du mandat de M. David **Fishman** (résolution n° 5)

## UN CONSEIL DIVERSIFIÉ ET ÉQUILIBRÉ (composition après l'Assemblée\*)



\*Sous réserve de l'adoption des résolutions

\*\*en % des administrateurs élus par les actionnaires

# Travaux du Conseil et des comités

## COMITÉ D'AUDIT

3 membres

**6 réunions en 2014 avec un taux de participation de 90%**

- Revue et surveillance des comptes
- Revue annuelle de l'évaluation des risques
- Revue des procédures de contrôle interne
- Revue des impacts financiers du refinancement de la dette du Groupe

## COMITÉ RÉMUNÉRATIONS

4 membres

**5 réunions en 2014 avec un taux de participation de 92%**

- Mise en œuvre du *Say on pay*
- Revue d'un plan d'incitation à moyen terme du management (MIP 2016)
- Revue de la rémunération du Président et du Directeur Général

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président : Didier Lombard

9 administrateurs

**9 réunions en 2014 avec un taux de participation de 94%**

- Refinancement de la dette du Groupe
- Mise en œuvre du programme de rachat d'actions – ouverture d'un contrat de liquidité
- Revue de la composition des Comités
- Revue de la performance du Président et du Directeur Général et de leur rémunération

## COMITÉ AMPLIFY 2015

(Drive 2020 depuis le 18 février 2015)

4 membres

**3 réunions en 2014 avec un taux de participation de 100%**

- Participation à l'élaboration du plan stratégique Drive 2020

## COMITÉ TECHNOLOGIE

3 membres

**3 réunions en 2014 avec un taux de participation de 100%**

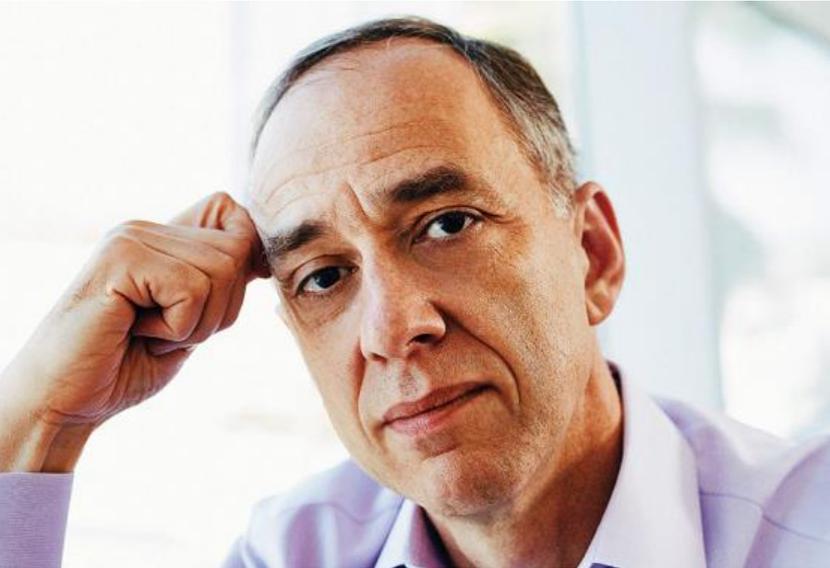
- Revue de l'organisation des équipes Recherche & Innovation
- Réflexion sur le positionnement du portefeuille de brevets du Groupe et sur les standards d'image d'avenir (4K, HDR)

## COMITÉ NOMINATIONS ET GOUVERNANCE

3 membres

**2 réunions en 2014 avec un taux de participation de 100%**

- Administrateur salarié
- Recommandation de proposer la nomination de Mme Virginie Calmels



## Renouvellement (Résolution n° 4)

**M. Frédéric ROSE**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL

- 52 ans
- Nationalités Française et américaine
- Directeur Général depuis juillet 2008
- Administrateur depuis octobre 2008
- Mandat de 3 ans proposé
- Aucun mandat social en dehors du Groupe Technicolor



## Renouvellement (Résolution n°5)

**M. David Fishman**

REPRÉSENTANT DE VECTOR CAPITAL

- 44 ans
- Nationalité américaine
- Administrateur depuis juillet 2012
- Mandat de 3 ans proposé
- *Managing Director* de Vector Capital Management, L.P.
- A occupé notamment les fonctions de *Managing Director* (Fusions et Acquisitions) chez Goldman Sachs & Co. et de responsable des levées de financement en dette des clients corporate chez J.P. Morgan

## Éléments de rémunération soumis au vote (6ème résolution), dus ou attribués à M. Rémy Sautter au titre de l'exercice 2014

Rémunération fixe

64 015€\*

*\*Montant pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2014 au 22 mai 2014*

Aucun autre élément de rémunération au titre de 2014

**Éléments de rémunération soumis au vote (7ème résolution), dus ou attribués à M. Didier Lombard au titre de l'exercice 2014**

Jetons de présence	120 000€
--------------------	----------

Avantage en nature	8 085€
--------------------	--------

<b>TOTAL</b>	<b>128 085€</b>
--------------	-----------------

Aucun autre élément de rémunération au titre de 2014

## Structure de la rémunération fixe et variable annuelle

- Une part fixe égale à 1 000 000 €
- Une part variable dépendant des objectifs de performance suivants :

	Cible	Atteinte	
	1 000 000€	1 118 400€	
Objectifs quantitatifs	EBITDA (30%)	0,528*	Selon le niveau d'atteinte des objectifs, la part variable peut varier de 0% à 150% de cette rémunération annuelle cible.
	Free Cash Flow (50%)	1,5*	
Objectifs qualitatifs	Mise en œuvre d'actions spécifiques relative à l'évolution du portefeuille d'activités en conformité avec les objectifs du plan Amplify 2015 (20%)	1,05*	

\* Sur une échelle de 0 à 1,5

# Rémunération de M. Frédéric Rose, Directeur Général

Éléments de rémunération soumis au vote (8ème résolution), dus ou attribués au titre de 2014	
Montants dus	
Fixe	1 000 000€
Variable	1 118 400€
Avantage en nature	4 260€
<b>TOTAL</b>	<b>2 122 660€</b>

- Aucun autre élément de rémunération au titre de 2014

# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Deloitte.**

**M**  MAZARS

technicolor

## COMPTES CONSOLIDÉS

(page 249 du rapport annuel 2014)

## OPINIONS SUR LES COMPTES

- Opinions sans réserve ni observation

## COMPTES ANNUELS

(page 278 du rapport annuel 2014)

## JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

- Relatives aux écarts d'acquisition, actifs incorporels, impôts différés actifs, engagements pour retraite et provisions pour risques et litiges ainsi qu'aux titres de participation pour les seuls comptes sociaux

## VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

- Pas d'observation

Page 280 du rapport  
annuel 2014

## CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Néant

## CONVENTIONS ANTÉRIEURES ET TOUJOURS APPLICABLES EN 2014

- Avenant à l'Accord de gouvernance conclu entre Technicolor SA et Vector Capital autorisé par le Conseil d'administration du 19 décembre 2012.
- Cette convention n'a pas eu d'impact sur les comptes de la Société au 31 décembre 2014.
- Un accord préliminaire a été conclu le 2 mars 2015 entre Technicolor SA et Vector Capital pour mettre fin à cette convention.

# Autres rapports au titre de l'Assemblée Générale ordinaire

RAPPORT SUR LE RAPPORT DU PRÉSIDENT DU  
CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LA GOUVERNANCE  
D'ENTREPRISE ET LE CONTRÔLE INTERNE

(page 90 du rapport annuel 2014)

**Pas d'observation**

ATTESTATION SUR LE MONTANT GLOBAL DES  
RÉMUNÉRATIONS VERSÉES AUX PERSONNES LES  
MIEUX RÉMUNÉRÉES

**Exactitude et  
conformité aux  
comptes**

## 10ÈME RÉOLUTION

Rapport sur la délégation à votre Conseil d'administration pour annuler, dans la limite de 10% de son capital, par période de 24 mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre Société de ses propres actions

**Pas d'observation**

RAPPORT PAR L'UN DES COMMISSAIRES AUX  
COMPTES DÉSIGNÉ ORGANISME TIERS INDÉPENDANT  
SUR LES INFORMATIONS SOCIALES,  
ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES CONSOLIDÉES  
FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION

(page 149 du rapport annuel 2014)

**Pas d'observation**

# ANNEXES

# Croissance de la rentabilité tirée par le segment Maison Connectée

(en millions d'euros)	CHIFFRE D'AFFAIRES			EBITDA AJUSTÉ		
	2013	2014	Variation*	2013	2014	Variation
Technologie <i>En % du chiffre d'affaires</i>	485	490	(1,1)%	353 72,8%	359 73,3%	+6 0,5 pt
Services Entertainment** <i>En % du chiffre d'affaires</i>	1 530	1 442	(5,5)%	230 14,2%	195 13,4%	(35) (0,8) pt
Maison Connectée <i>En % du chiffre d'affaires</i>	1 346	1 382	+4,4%	43 3,2%	77 5,6%	+36 2,4 pts
Segment « Autres »	1	1	-	(89)	(81)	+8
<b>Total activités poursuivies**</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>3 362</b>	<b>3 315</b>	<b>(0,9)%</b>	<b>537</b> 15,6%	<b>550</b> 16,5%	<b>+13</b> +0,9 pt

\* A taux de change constants

\*\*Hors activités en fin d'exploitation

# Un bilan renforcé au 31 décembre 2014

(en millions d'euros)	31 décembre 2014	31 décembre 2013
<b>Total actifs non courants</b>	<b>1 674</b>	<b>1 624</b>
dont écarts d'acquisition	448	450
dont autres actifs incorporels	476	375
dont propriétés immobilières, usines et équipement	284	293

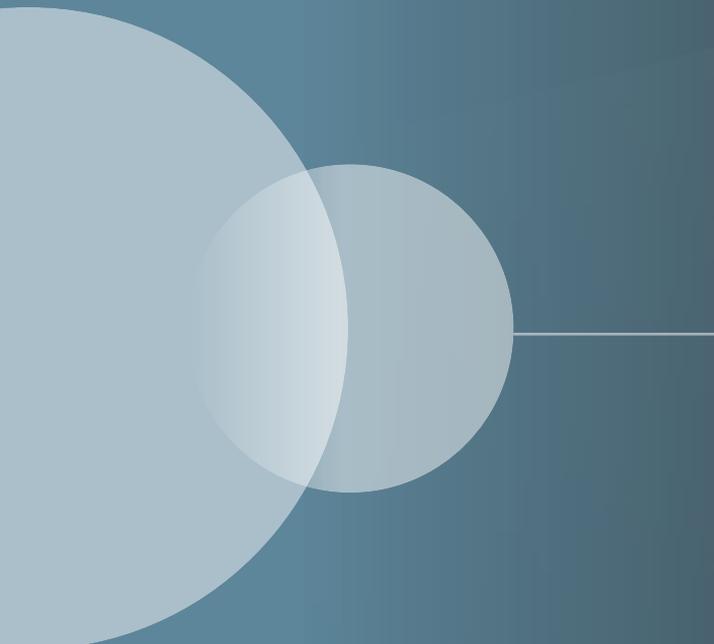
<b>Total actifs courants</b>	<b>1 391</b>	<b>1 338</b>
dont stocks et en-cours	99	104
dont créances commerciales	580	545
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	328	307

<b>Total actif</b>	<b>3 065</b>	<b>2 962</b>
--------------------	--------------	--------------

(en millions d'euros)	31 décembre 2014	31 décembre 2013
<b>Capitaux propres</b>	<b>219</b>	<b>119</b>
<b>Total dettes non-courantes</b>	<b>1 589</b>	<b>1 606</b>
dont dettes financières à long terme	852	936
dont provisions pour retraites et avantages assimilés	384	322

<b>Total dettes courantes</b>	<b>1 257</b>	<b>1 237</b>
dont dettes financières à court terme	59	86
dont dettes fournisseurs	502	450
dont provisions pour retraites et avantages assimilés	30	34

<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>3 065</b>	<b>2 962</b>
--	--------------	--------------



Merci

